



Formation : manager la reprise (après le confinement)

Journée Air

Thème de chaque module	A l'issue du module, le manager saura	Outil / Pratique
A1. Y voir clair quand tout est flou	<ul style="list-style-type: none">• Prendre du recul par rapport à sa fonction pendant cette période de reprise : Clarifier sa vision, son ambition, son rôle et sa zone d'influence• Se projeter positivement dans la reprise en identifiant les composantes de son projet managérial	Projection positive
A2. Maintenir la mobilisation individuelle	<ul style="list-style-type: none">• Ne pas se laisser entraîner dans l'espace des problèmes et utiliser les techniques du questionnement orienté solutions• Définir avec chacun l'espace contraint et l'espace d'initiatives, après s'être mis soi-même au clair avec les marges de manœuvre possibles	Questions orientées solutions Technique du cadre/liberté
A3. Maintenir la mobilisation collective	<ul style="list-style-type: none">• Identifier les composantes d'une vision (même court terme), "à la main de l'équipe", qui donnera de l'élan au collectif• Animer la co-construction d'un projet fédérateur d'équipe	Projet fédérateur d'équipe